Széchenyi Terv Plusz Építsük együtt Magyarországot!
Magyarország Kormánya
Az Európai Unió társfinanszírozásával

KUTATÁSI ÖSSZEFOGLALÓ / 2026

IVSZ AI Kompetencia Központ

Az eseti AI-használattól a működő céges gyakorlatig

Hol tartanak a hazai szoftverfejlesztő vállalkozások?

302
vizsgált vállalkozás

2,39
AI-érettségi index

68%
legfeljebb Alkalmazó

Kutatási partner: BellResearch

aikk.ivsz.hu

Az AI jelen van. A szervezeti képesség még épül.

A használat elterjedtsége, a tudatos üzleti alkalmazás és a működési keretek fejlettsége eltérő képet mutat.

Az IVSZ AI Kompetencia Központ megbízásából, a BellResearch által készített felmérés azt vizsgálta, hogyan épül be a mesterséges intelligencia a hazai szoftverfejlesztő cégek működésébe. Az eredmények alapján a vállalkozások többsége még az érettségi út elején jár, miközben a nagyobb fejlesztőcégeknél már jóval erősebb a szervezeti és üzleti beágyazottság.

68%

A többség az első két érettségi szinten áll

29% Felfedező, 39% Alkalmazó. A technológia kipróbálása és egyes folyamatok támogatása még nem jelent átfogó AI-képességet.

3,31

A 10–249 fős cégek előrébb tartanak

AI-érettségi indexük 3,31, szemben a mikrovállalkozások 2,28-as átlagával az 1–5-ös skálán.

58%

Hiányoznak az írott AI-használati keretek

30%-nál nincs szabály, 28%-nál csak informális elvárások vagy szóbeli megállapodások léteznek.

A következő lépés: az egyéni és eseti használatból ismételhető, mérhető és felelősen irányított vállalati gyakorlatot kialakítani.

Öt szint, eltérő vállalati képességek

Az AI-érettségi index négy dimenziót és összesen 12 önbesorolásos kérdést fog össze.

1 / Felfedező

29%

A cég főként alkalomszerűen próbál ki AI eszközöket. A használat egyéni kezdeményezésekre épül, a közös gyakorlat és a használati szabályok még hiányoznak.

2 / Alkalmazó

39%

Egyes feladatokra már rendszeresen használ AI eszközöket, elsősorban a munka gyorsítására. A közös módszerek és a cégen belüli tudásmegosztás még kialakulóban vannak.

3 / Képességfejlesztő

16%

A cég tudatosan épít AI megoldásokat a folyamataiba, termékeibe vagy ügyfélprojektjeibe. Kialakulnak a felelősségi körök, a munkamódszerek és az ellenőrzések.

4 / Modellgyártó

7%

Az AI megoldások fejlesztése vagy alkalmazása több területen dokumentált, ismételhető és ellenőrzött módon történik. Ez a szint saját AI alapmodell fejlesztése nélkül is elérhető.

5 / Stratégiai

9%

Az AI a vállalat stratégiájában és üzleti működésében is meghatározó szerepet kap. A hozzá kapcsolódó tudás, felelősségek és ellenőrzések a szervezet működésének részei.

Az egyes érettségi szintekhez tartozó vállalkozások aránya. Teljes minta, n=302.
A besorolás a vállalat önértékelésének összesített eredménye.

Átlagos AI-érettségi index

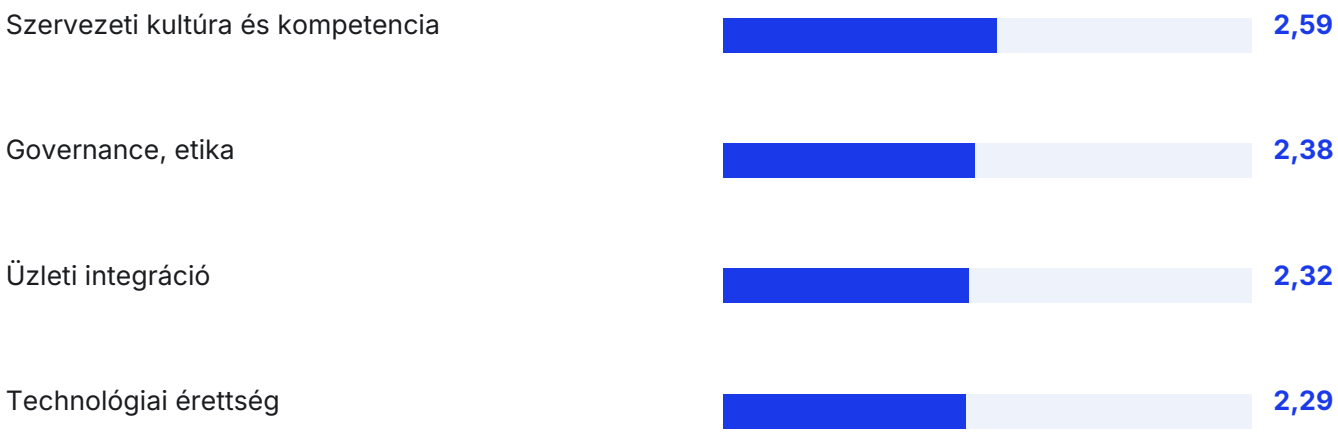
Skála: 1–5

1–9 fős mikrovállalkozások	2,28
10–249 fős vállalkozások	3,31
Teljes minta	2,39

A 10–249 fős cégek 45%-a a két legmagasabb érettségi szintre került. A mikrovállalkozásoknál e két kategória közölt aránya 5% és 8%.

A vezetői támogatás erősebb, mint a napi alkalmazás

A négy vizsgált dimenzió közül a szervezeti kultúra és kompetencia érte el a legmagasabb átlagot. A vezetői támogatás ugyanakkor erősebb, mint az AI beépülése a fejlesztési folyamatokba és az eredmények üzleti újrahasznosítása. A nyitottság tehát még nem mindenütt párosul kiforrott vállalati gyakorlattal.



Dimenzióátlagok az 1–5-ös skálán.

A vezetői támogatás még nem tükröződik a napi gyakorlatban

2,85
Vezetői támogatás

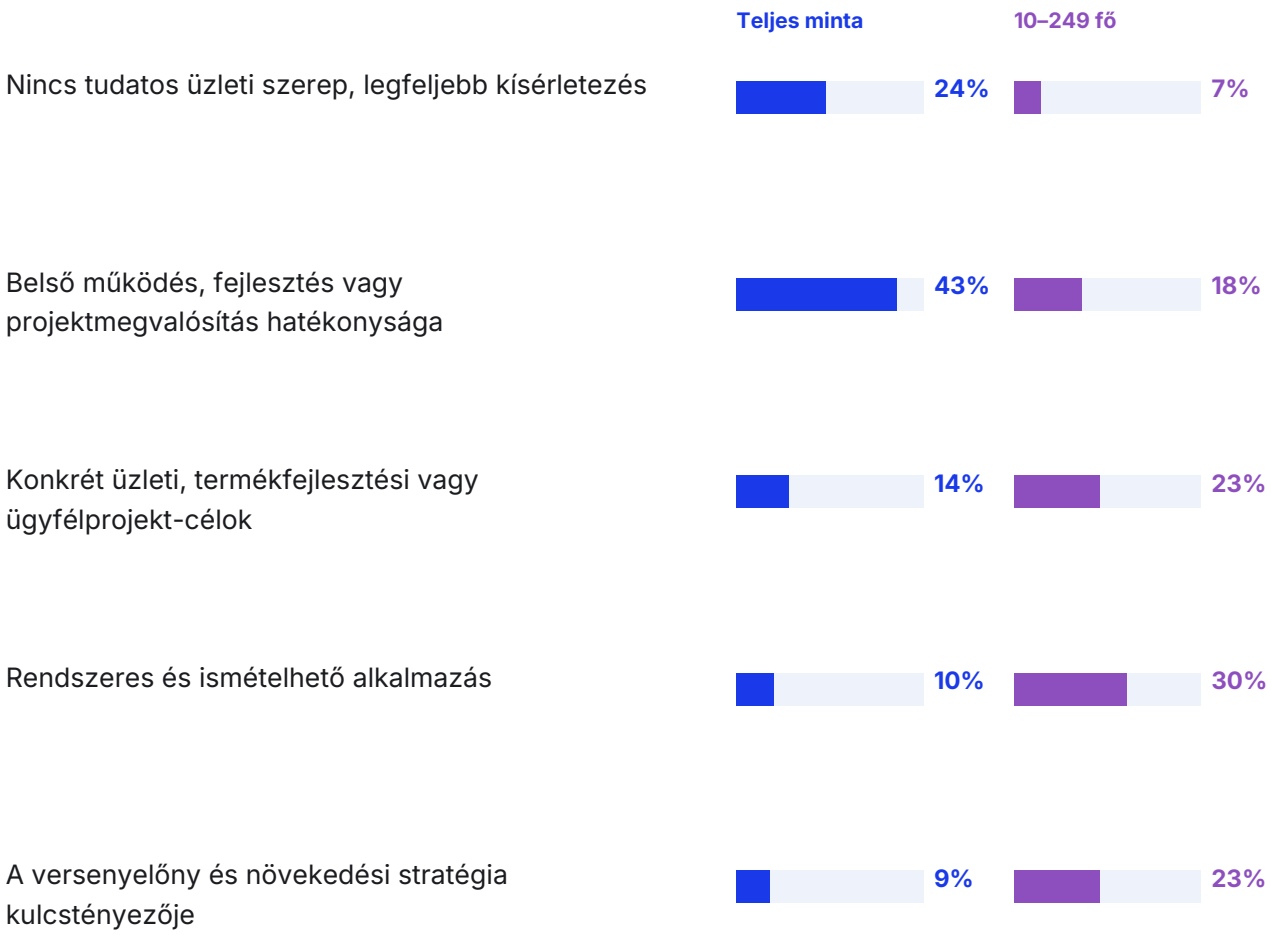
2,25
Üzleti újrahasznosíthatóság

2,22
AI a fejlesztési folyamatban

A vezetői nyitottság fontos kiindulópont, de önmagában nem biztosítja, hogy az AI a fejlesztési folyamatok és az üzleti értékteremtés szerves részévé váljon. A kutatás szerint az egyedi eredmények újrahasznosítása és a fejlesztésbe történő beépítés különösen fejlesztendő terület.

Hatékonyságnöveléstől a stratégiai szerepig

A vizsgált szoftverfejlesztő vállalkozások körében a belső hatékonyság javítása dominál. A 10–249 fős cégeknél gyakoribb a rendszeres, ismételhető és stratégiai alkalmazás.



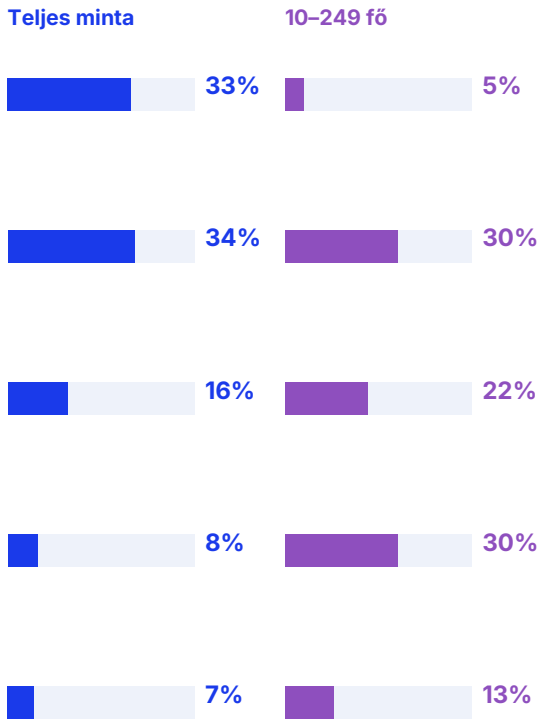
Az AI üzletben betöltött szerepével kapcsolatban egy válaszadó egy szintet jelölhetett meg.

A cégek 26%-ánál az AI üzleti értéke még nem mérhető vagy nem egyértelmű, további 40% előnyöket érzékel, de nincs tudatos mérése.

Az eszközhasználatnak közös vállalati tudássá kell válnia

A rendszeres használat mellett az ismételhetőség, a kontroll és a szervezetten elérhető kompetencia is számít.

AI a fejlesztési folyamatban



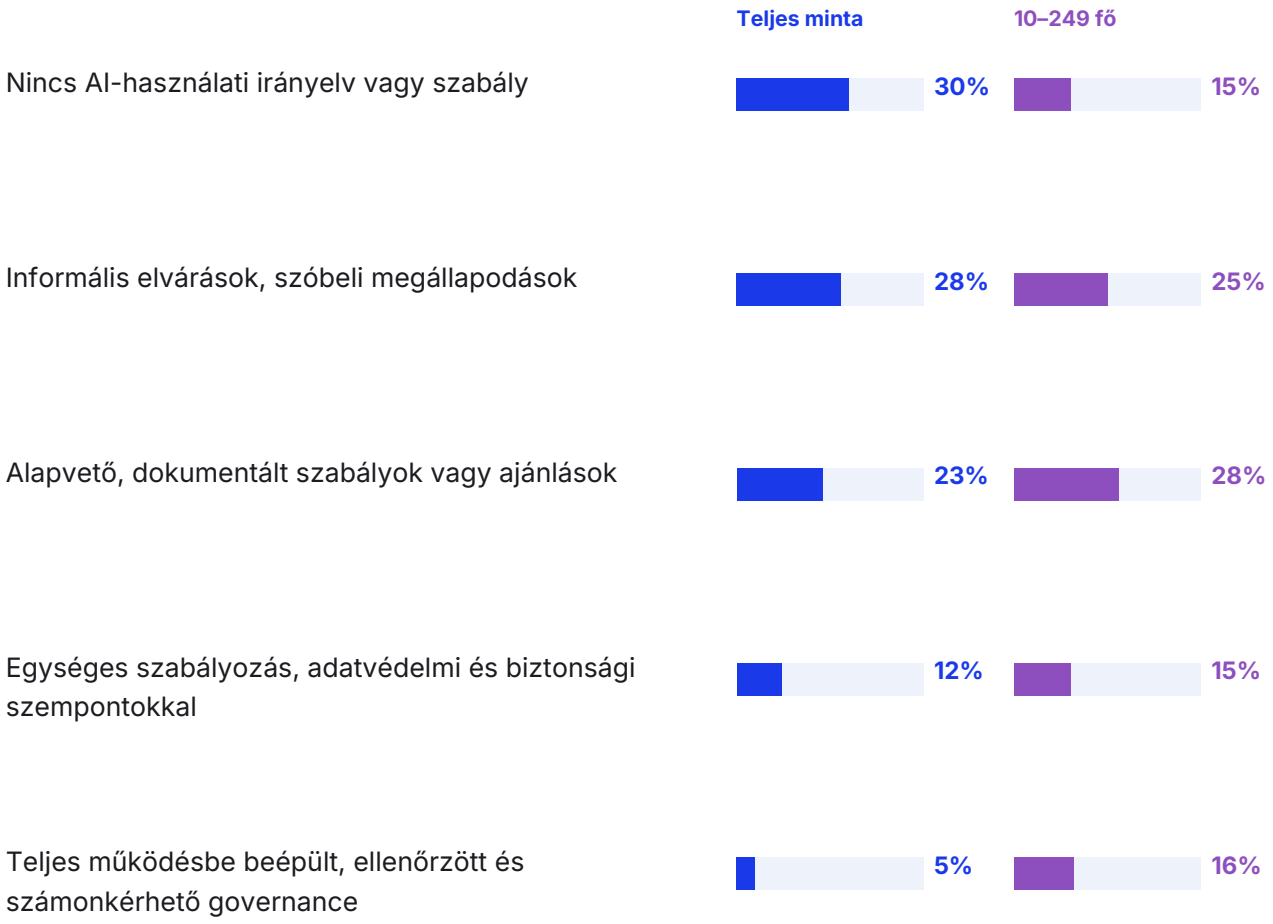
A teljes mintában 2% nem válaszolt, ezért az öt szint aránya összesen 98%.

57% a teljes mintában egyéni, szigetszerű vagy csapatokban megjelenő, de még nem hasznosuló AI-tudásról számolt be (29% + 28%).

A 10–249 fős cégek 45%-ánál már tudatosan hasznosul az elérhető AI-kompetencia. További 20%-nál szervezetten elérhető tudás, ugyancsak 20%-nál pedig széles körű, a szakmai fejlődésbe is beépülő AI-képesség jellemző.

Az írott keretek sok helyen még hiányoznak

Az AI governance a használat szabályait, felelősségi rendjét és ellenőrzését foglalja keretbe.



A cégek 38%-a küzd tudáshiánnyal a biztonság, adatvédelem és megfelelőség területén.

Három feladat a továbblépéshez

Az eredmények alapján megfogalmazott gyakorlati következtetések; nem külön mért kutatási mutatók.

01 Legyen világos az üzleti cél

Azonosítani kell, mely folyamatban, termékben vagy ügyfélprojektben teremt értéket az AI. A pilotokhoz előre rögzített cél és követhető mutató kapcsolódjon, hogy az eredmények összevethetők legyenek.

02 Váljon ismételhetővé a működés

Az egyéni tapasztalatokból dokumentált gyakorlat, közösen elérhető tudás és újrahasznosítható megoldás épülhet. Ehhez kijelölt szerepek, tudásmegosztás és rendszeres szakmai fejlesztés szükséges.

03 Kapjon keretet a felelős használat

Érdemes rögzíteni az engedélyezett felhasználást, az adatkezelési és biztonsági elvárásokat, a felelősségeket és az ellenőrzés módját. A kereteknek a vállalkozás méretéhez és használati eseteihez kell igazodniuk.

Gyakorlati támogatás az AIKK-tól

Tudásfejlesztés, szakértői támogatás és közösség a vállalati AI-alkalmazáshoz. Szolgáltatások és jogosultsági feltételek: **aikk.ivsz.hu**

Mit mutat meg a kutatás?

A felmérést a BellResearch készítette az IVSZ AI Kompetencia Központ részére, a célcsoport és a szolgáltatási igények megismerésére.

Célcsoport

Magyarországi szoftverfejlesztő társas vállalkozások: TEÁOR 6210, 1–249 fős létszám, legalább 1 millió forintos árbevétel. A vizsgált alapsokaság 3521 vállalkozás; 88%-uk mikro-, 12%-uk 10–249 fős vállalkozás.

Adatfelvétel

Kvalitatív szakasz: 12, egyenként 60 perces online mélyinterjú, 2026 májusában. Kvantitatív szakasz: 302 cég személyes, számítógéppel támogatott kérdőíves megkérdezése, 2026 júniusában; a kérdőív hossza 30 perc. A mintában 262 mikro- és 40 kis- vagy középvállalkozás szerepelt.

AI-érettségi index

Négy dimenzió, dimenziónként három aldimenzió, összesen 12 besoroló kérdés ötfokú verbális skálákon. A mutató a vállalatok önbesorolására épül; nem független technológiai audit vagy megtérülési mérés.

Az adatok értelmezése

A „teljes minta” az 1–249 fős célcsoportot jelöli; a mikrovállalkozások is kkv-k. Az alcsoportok összevetésében ezért következetesen létszámhatárokat használunk. A 10–249 fős csoport 40 válaszadóból áll. Az egész százalékra közölt értékeket változatlanul vettük át, nem normalizáltuk 100%-ra.

IVSZ AI Kompetencia Központ létrehozása és működtetése
DIMOP_PLUSZ-1.2.2-24-2025-00004
A projekt az Európai Unió támogatásával, Magyarország Kormánya társfinanszírozásával valósul meg.